

Nieuwe trends in agile-safe-scrum

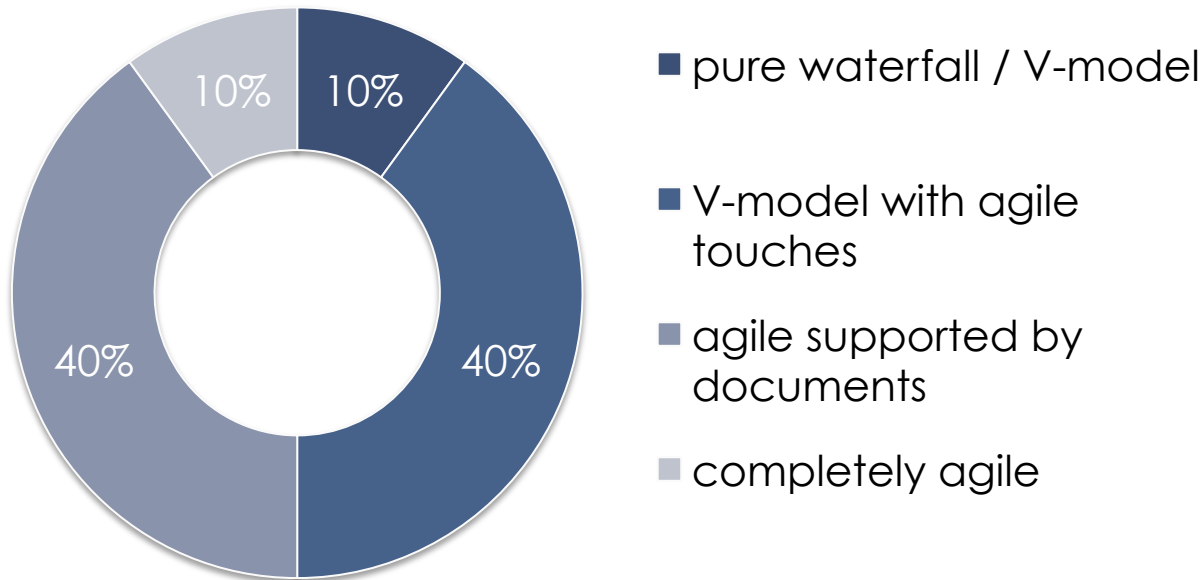


Agenda

- Status van agile in 2015
- SAFe
- Lean startups
- Jira

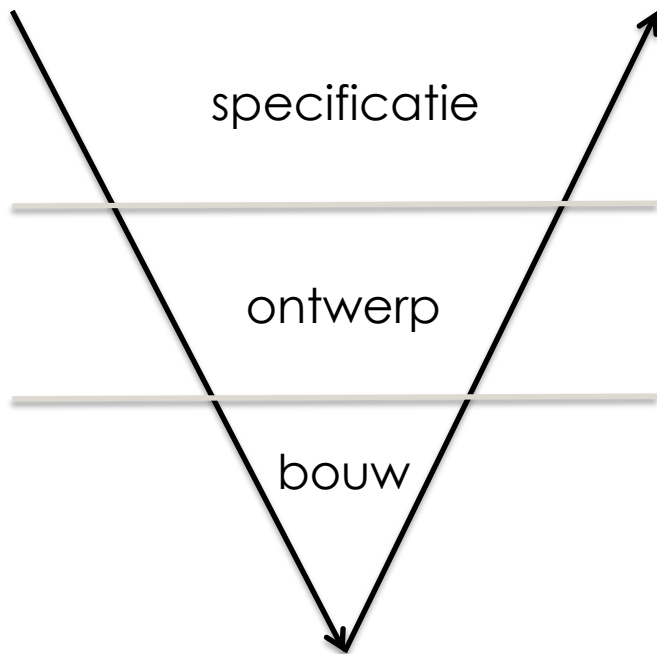
Agile is geen trend meer maar een gegeven

Projectmethode*



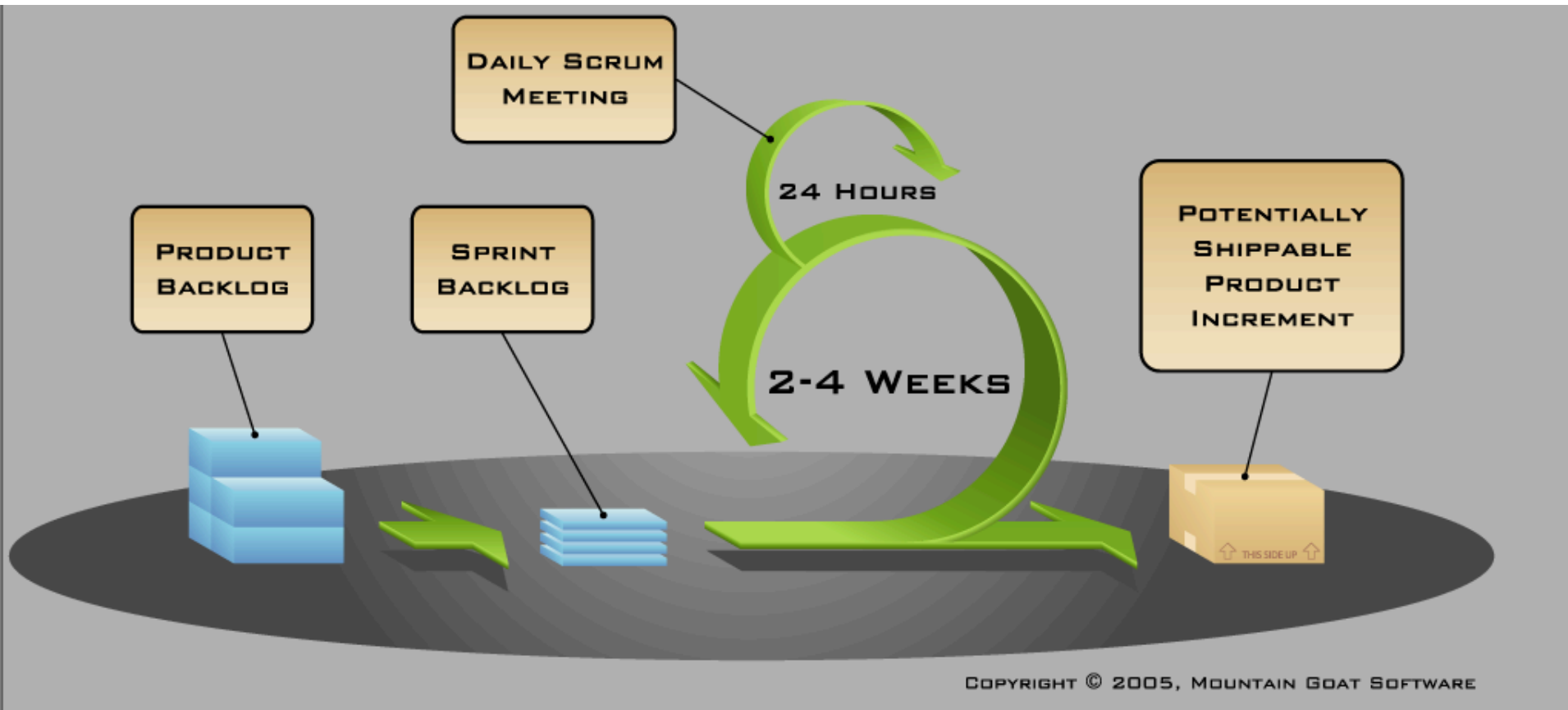
* Aantal Software-projecten in Nederland. Bron: softwarezaken 2012-2014

Hoe doe je succesvolle watervalprojecten geïnspireerd door agile?



- **Lengte:** Maak project niet langer dan 12 maanden
- **Team:** Zorg voor een relatief klein aantal mensen dat duurzaam betrokken is
- **Iteraties:** Lever 2-4 maal op (bijv. elk kwartaal)
- **Communicatie:** zorg dat mensen elkaar kennen en regelmatig spreken
- **Scope:** Wees bereid om de scope aan te passen aan nieuwe inzichten

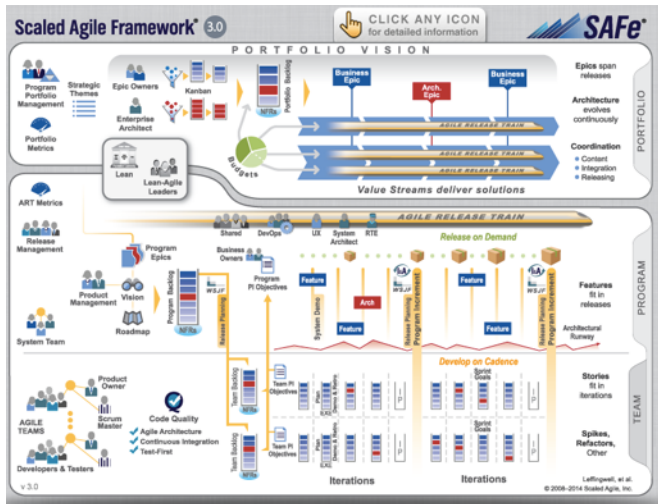
Scrum is de bekendste agile methode



Hoe doe je scrum met harde afspraken?

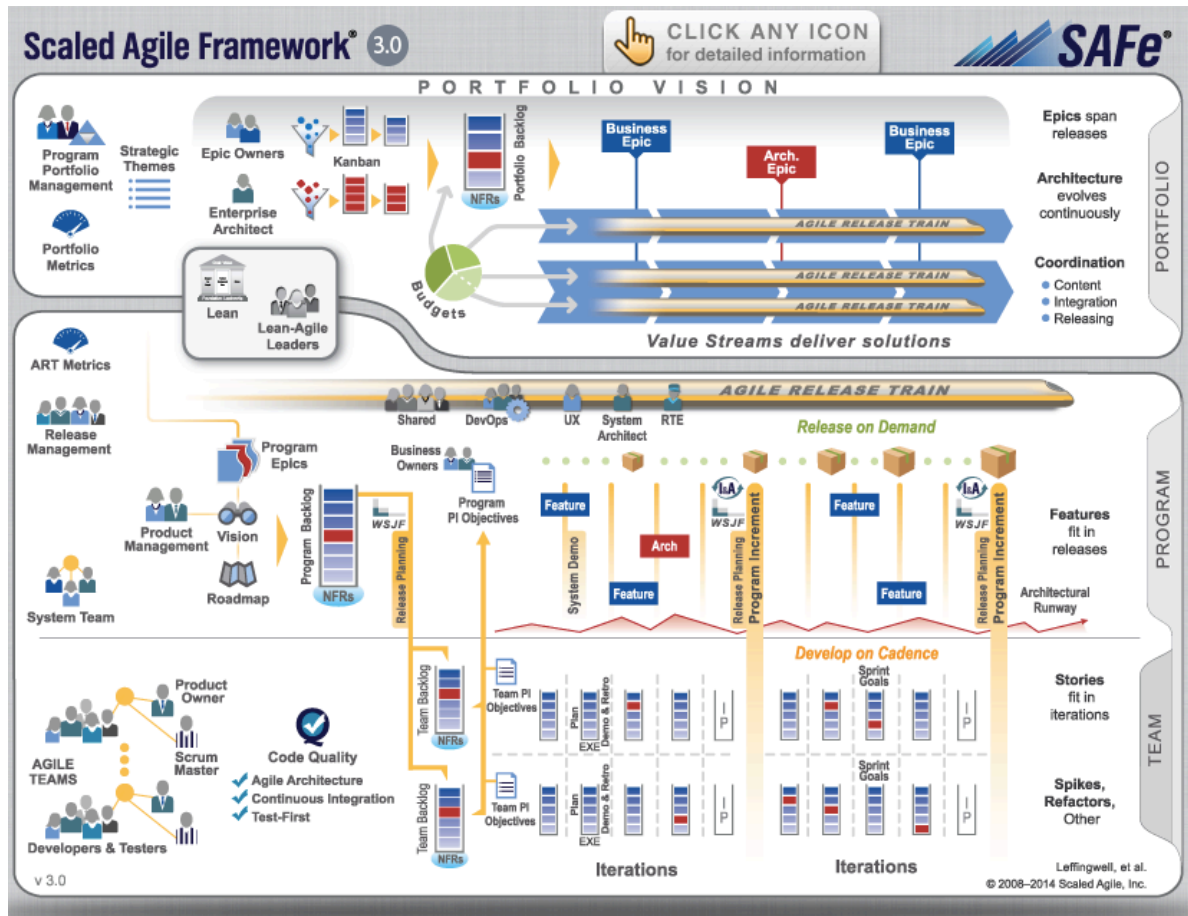
- Maak een algemeen raamcontract zonder harde scope en deelcontracten per iteratie met vastgelegde scope
- Leg requirements vast op hoog niveau: user stories in plaats van schermen
- Zorg als opdrachtgever voor betrokken medewerkers die de businesscase en contractvorm kennen en van daaruit input geven

Scaled Agile Framework



- Uitbreiding / invulling van agile / scrum, ontwikkeld door Dean Leffingwell van 2008 tot heden
- Open methode, materiaal beschikbaar op www.scaledagileframework.com
- Populair bij grote bedrijven (Philips, ING, andere corporates)

SAFe 'big picture'



NB: online versie heeft uitleg van elk blokje

Kritiek of SAFe: verwaterde versie van scrum?



Source: www.lafable.com (Mike Cohn)

Scrum en offshoring en outsourcing

- Offshoring en outsourcing worden vaak samen genoemd, maar zijn verschillende problemen:
 - Offshoring: fysieke afstand
 - Outsourcing: contracten en belangen

Offshoring en scrum



Best practices:

- Veel gebruik skype, hipchat en andere digitale communicatie
- Meetings via skype of hangout
- Regelmatig overvliegen voor teambuilding, liefst beide kanten op

Scrum en outsourcing

- Scrum en contracten is een geavanceerd onderwerp, dat in september door NVBI wordt behandeld
- Eenvoudigste oplossing is uren maal tarief: klant betaalt en bepaalt

Lean startup

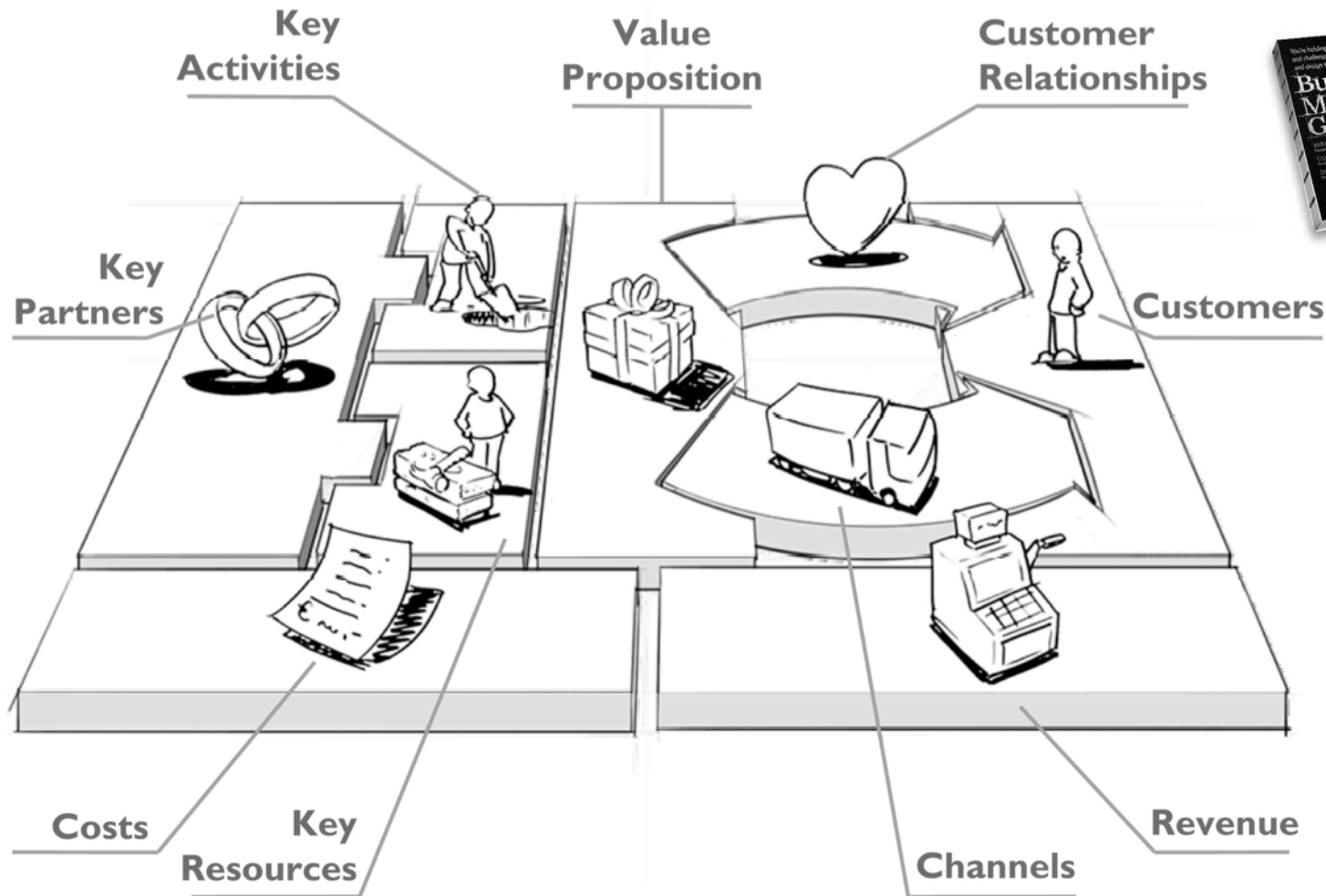
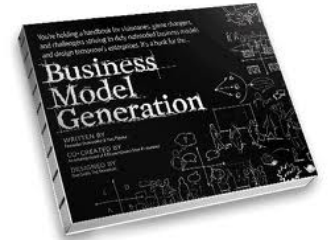
- Veel IT-projecten hebben als doel om product-innovaties te realiseren.
- Veel product-innovaties mislukken. Niet vanwege technische problemen, maar omdat de markt niet op het product zit te wachten.
- 'Lean startup' is een iteratieve methode voor productinnovatie waarbij ook de marktintroductie en klantdialogoog onderdeel wordt van het proces.



“a startup is an organization formed to search for a repeatable and scalable business model”

Steve Blank

Het business model canvas is belangrijke projecttool



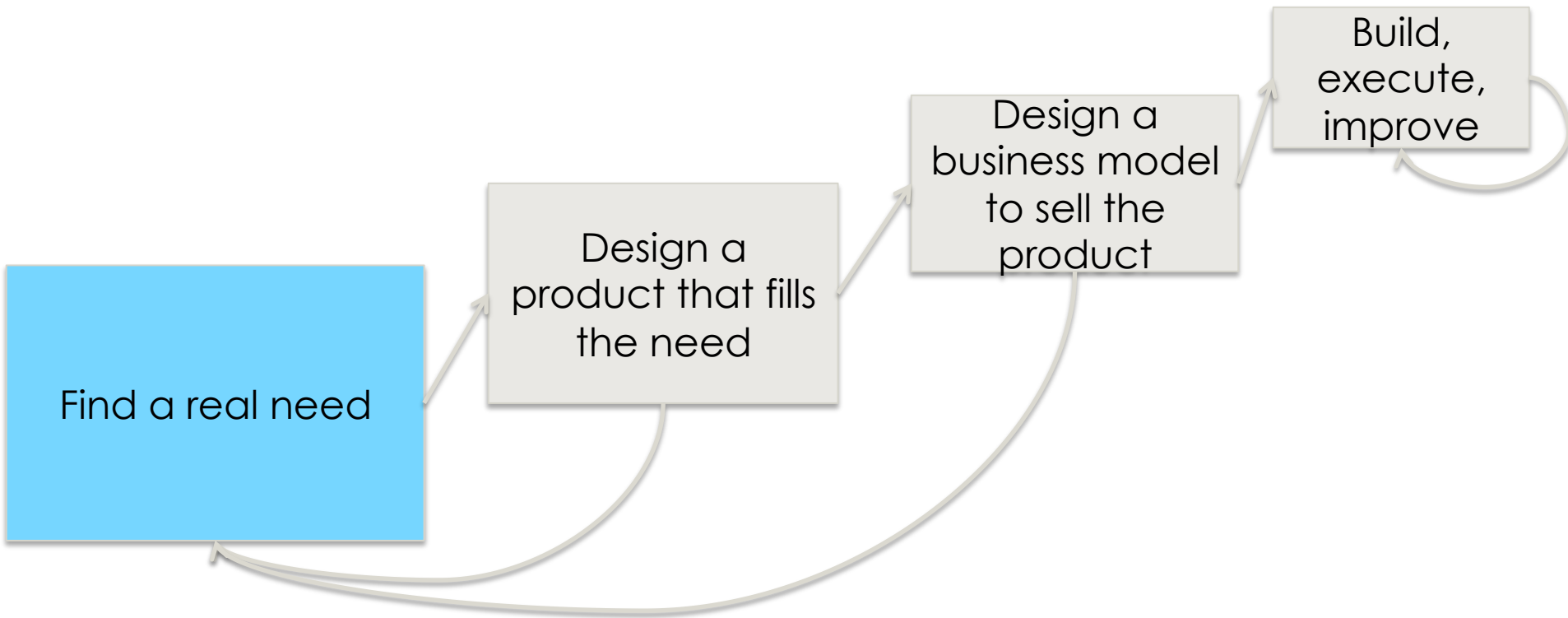
drawings by JAM

<https://www.youtube.com/watch?v=QoAOzMTLP5s>

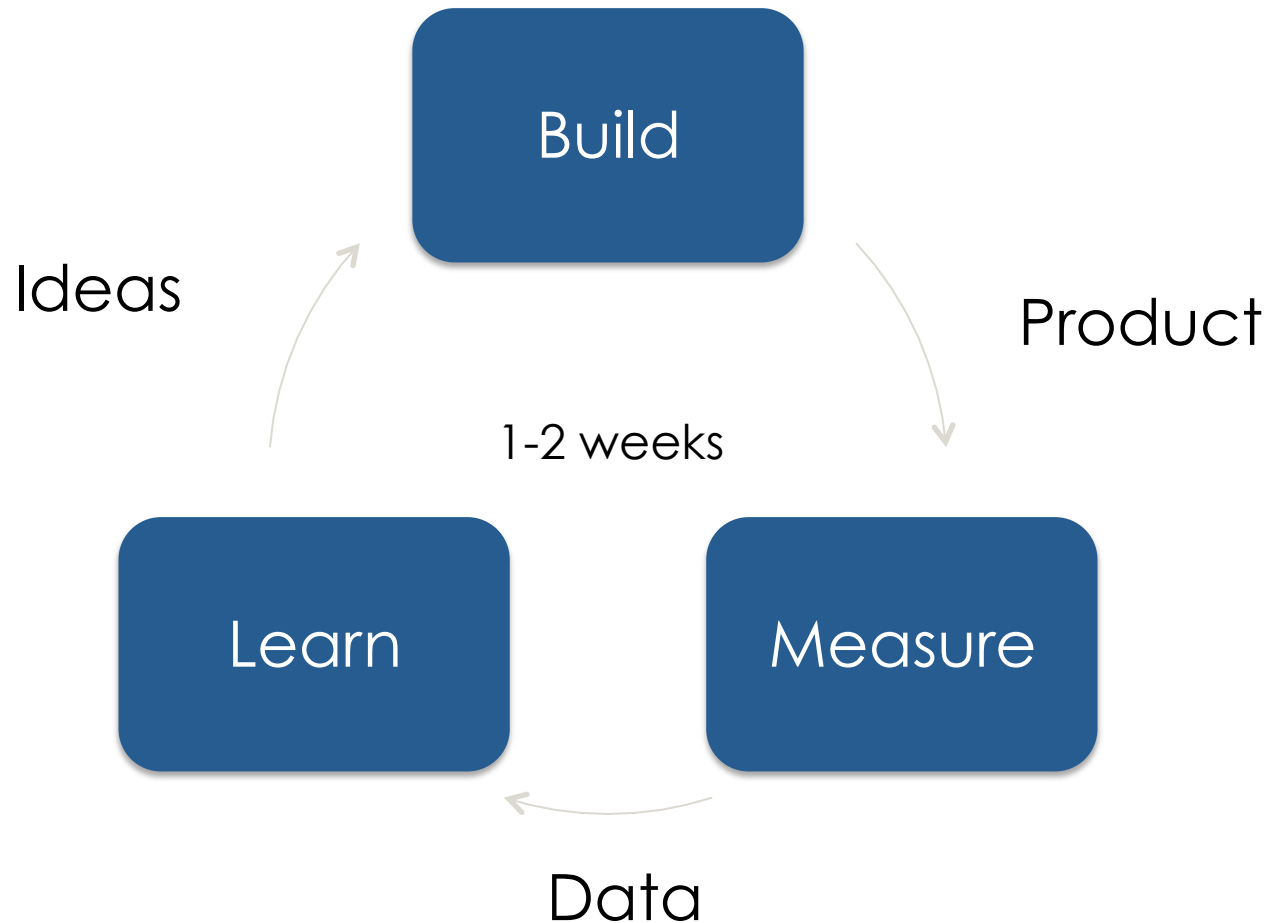
Illustratie <http://www.zebramc.com/introduction-to-the-business-model-canvas/>

Softwarezaken

Prioriteiten binnen Lean



Lean startup bouwt, meet en evalueert
elke twee weken

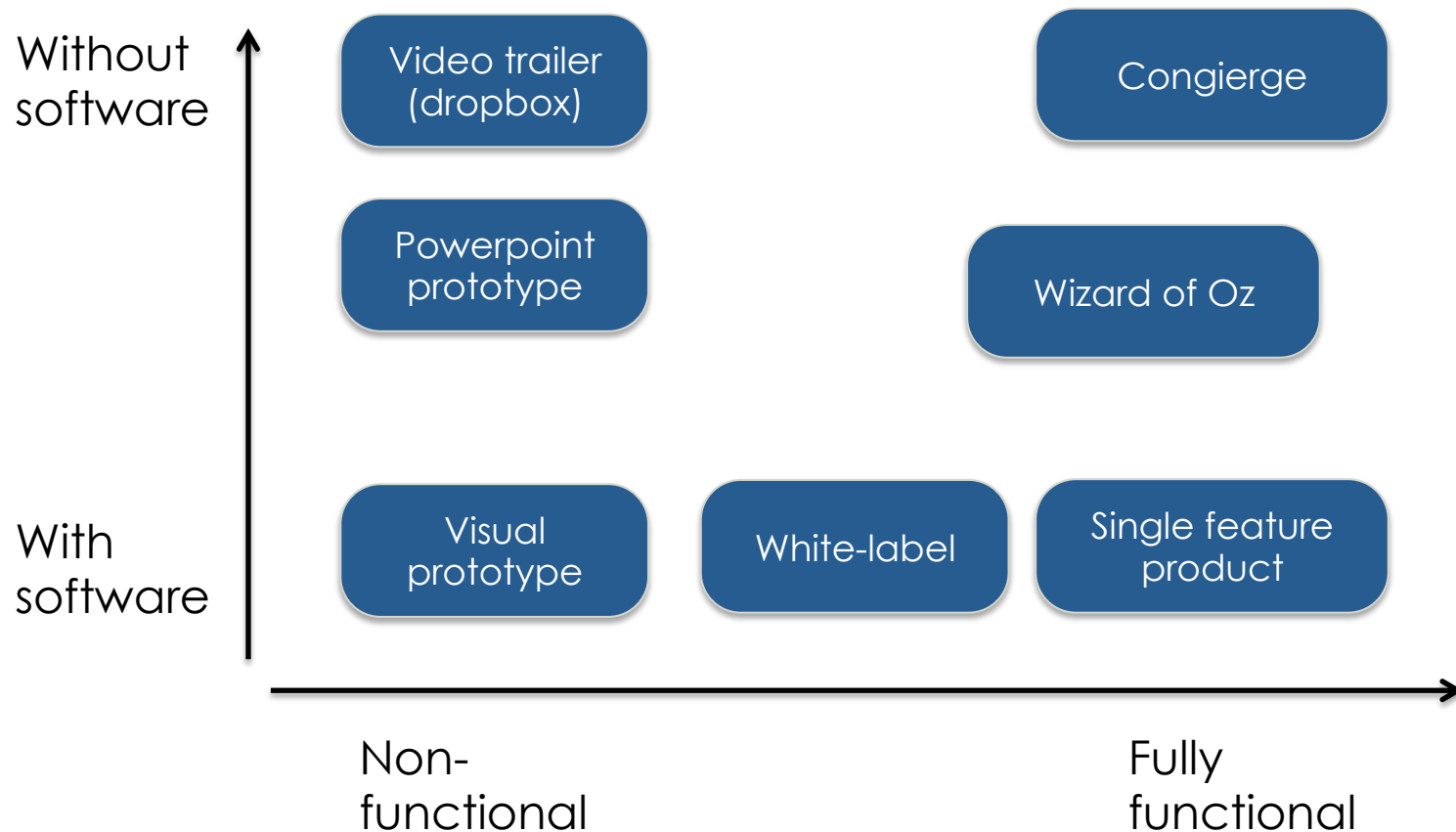


Lean startup begrippen: MVP

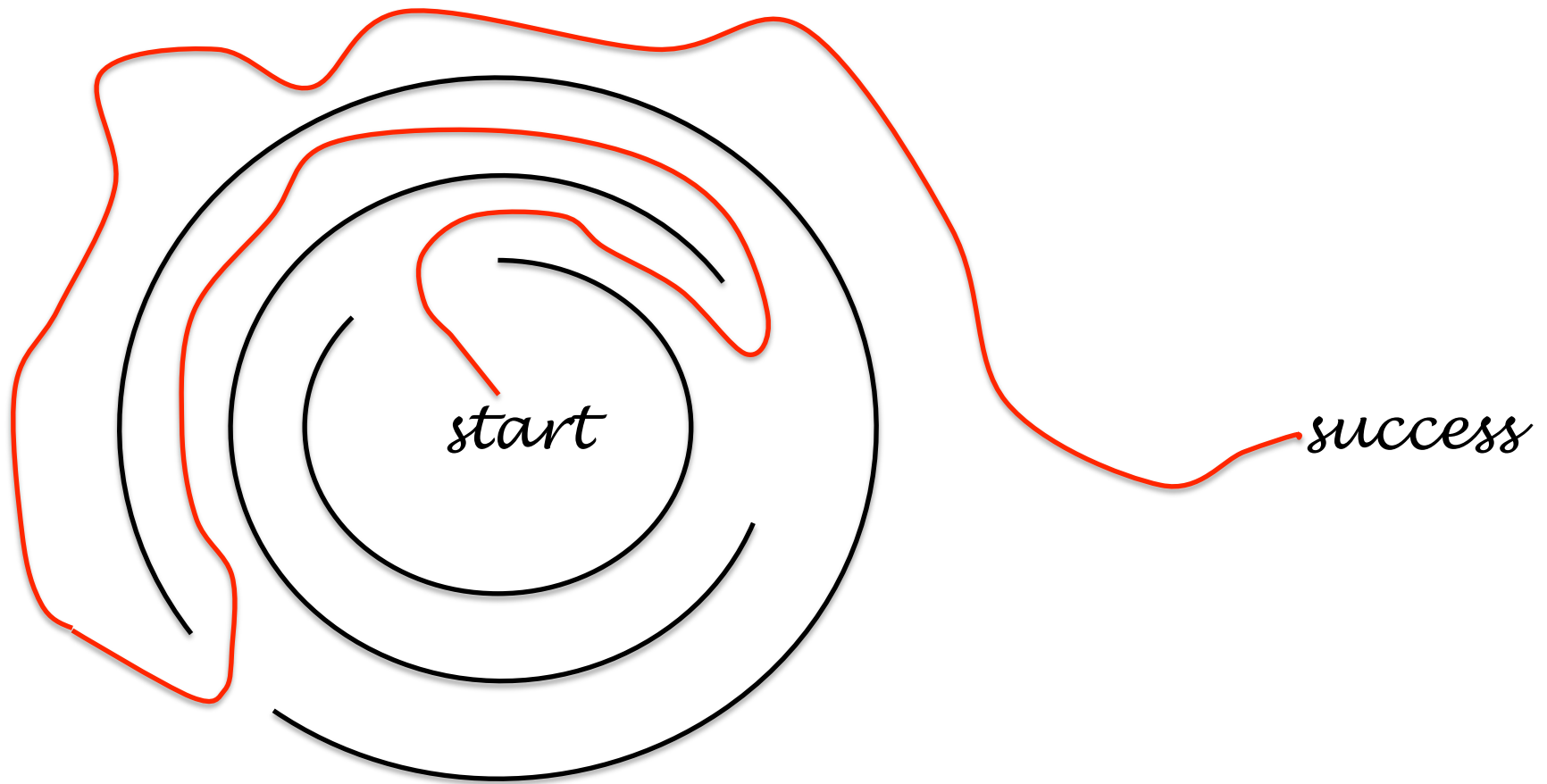


- An MVP is a minimal viable product: it is the smallest product that customers can use
- “If you are not embarrassed about your first version, you are not releasing soon enough”
- An ugly and awkward MVP works better than a nice one: if people still use it, they have a need.

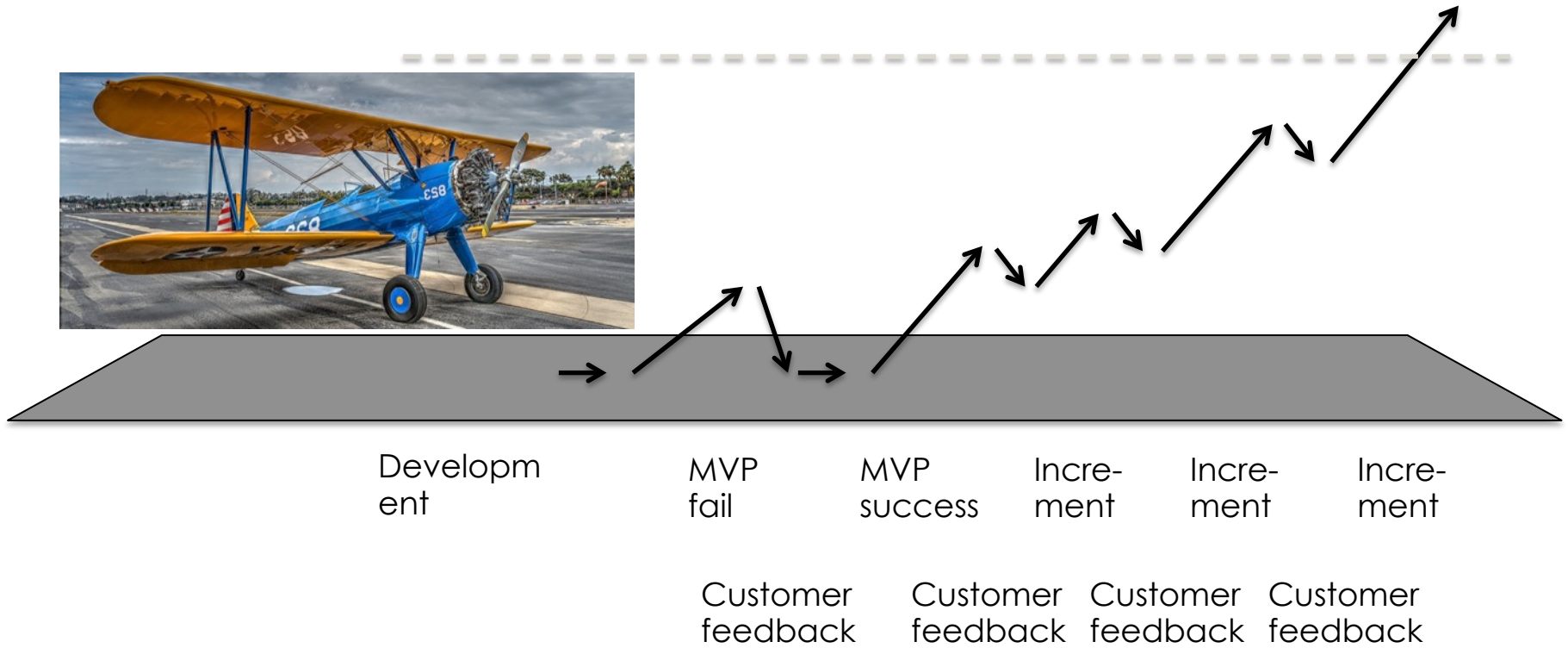
Technieken voor MVP



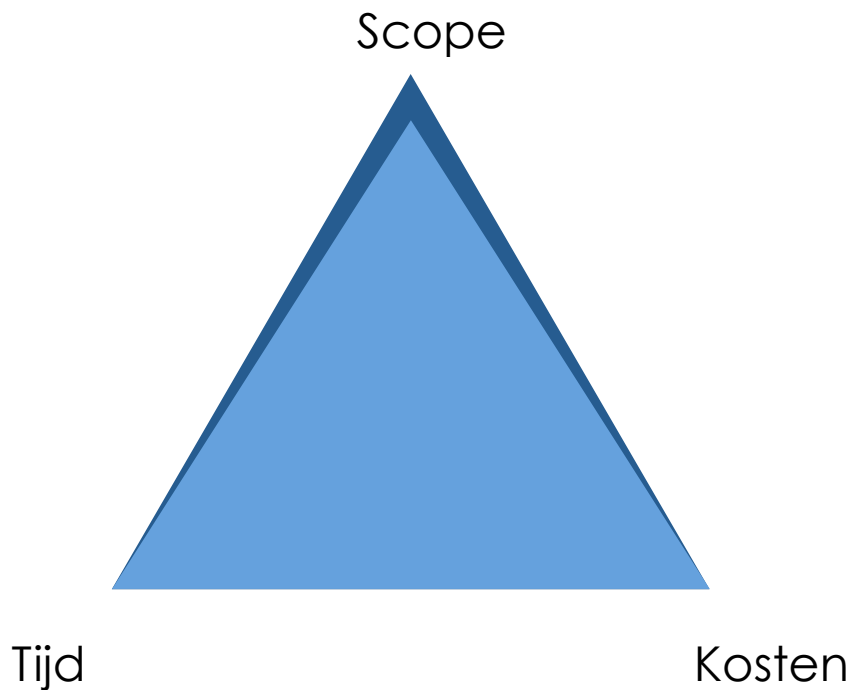
Pivots: verandering van richting



Runway: blijven proberen tot het geld op is



Agile en Jira



Waarom Jira?

- Onder agile zijn tijd en kosten vast, en is scope flexibel
- Projectplanningen voor tijd en kosten worden eenvoudiger te managen
- Scope moet echter in detail worden gemanaged, met behulp van een ticket-tracking systeem: Jira

Eenvoudigste bord



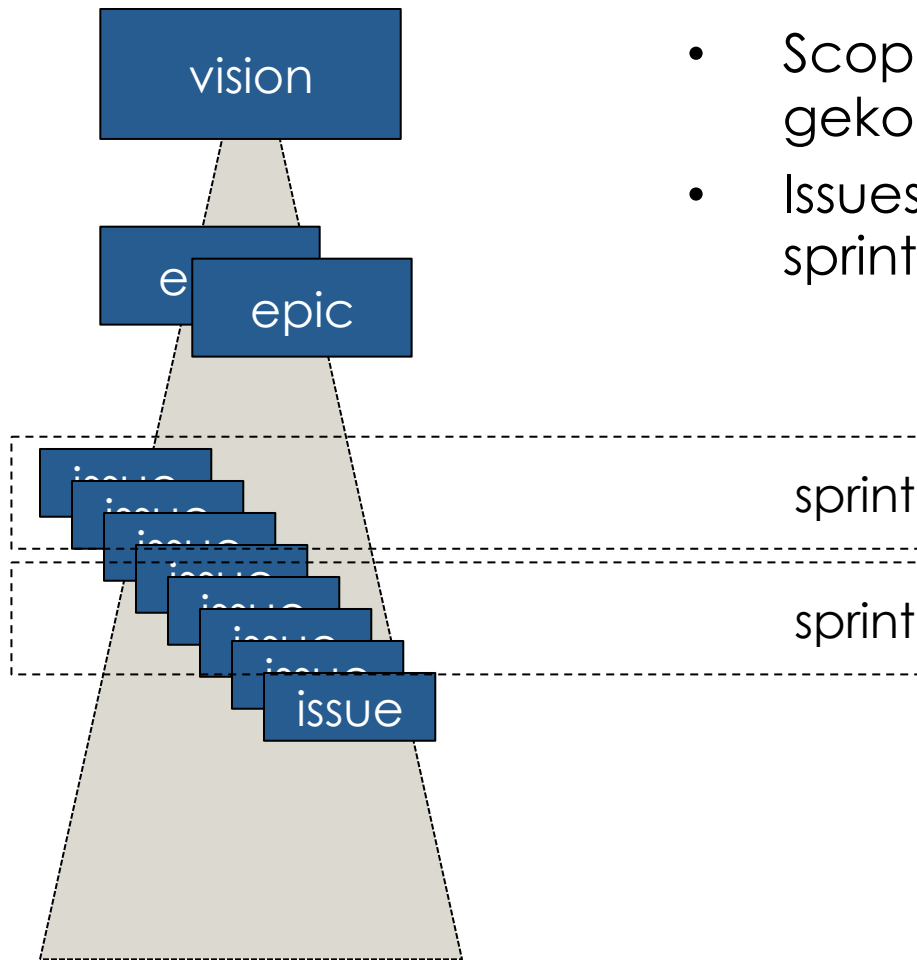
- Eenvoudigste bord is een whiteboard
- Dit helpt je om niet teveel tegelijk te doen

Nadeel:

- Niet voor meerdere locaties
- Geen management-overzichten

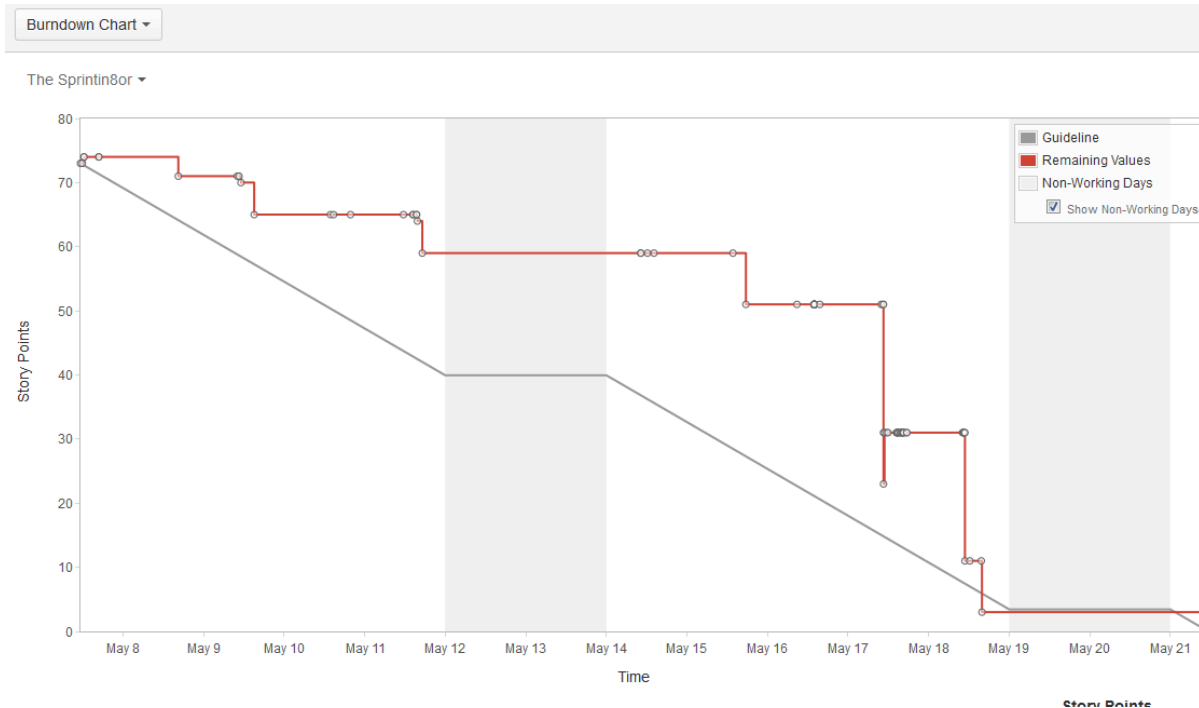
Source: <http://www.washington.edu/admin/hr/publications/email/pod/convio/leadingedge/su12/leadingedge-Kanban.html>

Jira: digitaal ticketing systeem



- Scope wordt opgedeeld in issues, gekoppeld aan epic's
- Issues kunnen toegekend worden in sprints

Extra features Jira



- Controle: wie verplaatst wat
- Toekennen punten aan issues
- Maken van **burndown charts**